

Předmět	Zasedání 5/09-12
Datum	23. listopadu 2009
Místo	VŠE v Praze, zasedací místnost rektora 169 NB
Přítomni	Fakulta financí a účetnictví (F1): Radová, Marek, Bayer, Vorlová Fakulta mezinárodních vztahů (F2): Češková, Švarc, Taušer, Ondejčíková Fakulta podnikohospodářská (F3): Neumaierová, Plášková, Sieber, Vančura Fakulta informatiky a statistiky (F4): Berka, Chlapek, Mazouch, Budínský, Vondra Národohospodářská fakulta (F5): Soběhart, Svoboda, Fakulta managementu (F6): Novotná, Vlnas, Novák Jiné: Fiala
Omluvení	Bobek (F3), Černý (F6), Nový (F6), Prášilová (F5), Vašíčková (F5), Vostrovská (F5), Vránová (F2), Zelenka (F1)
Neomluvení	Gráf (jiné)
Hosté	Fischer (proděkan FIS), Hindls (rektor), Král (předseda poradní skupiny pro rozpočet a finance), Kubálek (Systémový integrátor F2), Mikovcová (navrhovaná prorektorka pro pedagogiku), Nenadál (ředitel VC), Svoboda (kvestor)
Předsedal	Radová
Doba	13:00 – 16:00
Zapsal	Budínský

Program jednání

0. Schválení programu jednání
1. Návrhy na změny v ISIS
2. Návrh na jmenování prorektorky pro pedagogiku
3. Změna normativů připadajících na studenty
4. Závěry poradní skupiny rektora pro finance a rozpočet
5. Volební a jednací řád AS FMV
6. Různé <ul style="list-style-type: none"> a) Reforma terciárního vzdělávání a výzva k společnému postupu od iniciativy „Pro vzdělanost“ b) Rozpočet AS VŠE

č.	PŘEDMĚT	TYP
	Paní předsedkyně Radová přivítala senátory a hosty a zahájila zasedání AS VŠE.	I
0. Schválení programu jednání		
	<p>Oproti zaslánému programu došlo ke změnám z důvodů časových možností pozvaných hostů.</p> <p>Usnesení AS VŠE: „AS VŠE schvaluje navržené změny v programu jednání.“</p> <p>PRO: 22 PROTI: 0 ZDRŽELI SE: 0</p> <p><i>Usnesení bylo jednomyslně schváleno.</i></p>	R
1. Návrhy na změny v ISIS		
	<p>Ředitel Výpočetního centra VŠE Nenadál představil závěrečnou zprávu projektu. Celá práce na ISIS lze rozdělit do 3 rovin: fázi implementace, provozu a dalšího rozvoje systému. V současné době je ISIS mezi druhou a třetí fází. Je v provozu více než rok a již by měly být známy největší problémy, které je potřeba odstranit.</p> <p>Předsedkyně Radová vyzvala pozvaného hosta docenta Kubálka (FMV) a senátora Svobodu (NF), aby se vyjádřili k problémům systému z pozice systémových integrátorů (SIF) na fakultách.</p> <p>Na základě pozvání vedení AS VŠE vystoupil k ISIS systémový integrátor FMV docent Kubálek. Zdůraznil, že výběr ISIS byla správná volba školy. Dále se věnoval realizaci ISIS na VŠE. Kriticky se vyjádřil k projektovému řízení implementace, provozu a rozšiřování ISIS. Chyby v řízení projektu vedou zbytečně k rozpačitým či konfliktním situacím. Vzhledem k významným finančním prostředkům na ISIS pro rok 2010 je nutné řízení projektu věnovat pozornost. Zvláště zmínil nedostatečný systém vzdělávání a informování SIFů, kteří mají být zdrojem informací pro své fakulty. SIFům by pomohla dostupnost kvalifikovaného pracovníka, který by odpovídal na jejich dotazy a připomínky např. formou vyhrazených hodin, nejlépe alespoň jednu hodinu denně, či alespoň některé dny, e-mailová komunikace je často těžkopádná a zdlouhavá.</p> <p>Docent Kubálek dále shrnul konkrétní požadavky a připomínky:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ požadavek na zveřejnění finanční kalkulace projektu alespoň na úrovni vedení fakult a SIFů, ➤ rozpor reklamací a víceprací, někdy vznikají rozpaky, zda VŠE neplatí za prvky, které by měly být předmětem reklamace ISIS, tím se také zvyšují náklady na ISIS (roční servisní poplatek je vypočítáván jako 20 % z nákladů na ISIS včetně víceprací), ➤ náměty SIFů nejsou důsledně řešeny, jelikož se nekonají oficiální porady SIFů, z jediné dosavadní porady v 2. pololetí roku 2009 chybí zápis a taktéž se nekonají schůzky aplikačního týmu, v 2. pololetí roku 2009 se konala jediná. <p>Ve svém vystoupení docent Kubálek dále hovořil o požadavku na projednání priorit doplnění ISIS na rok 2010, o nepružnosti nastavování parametrů ISIS (např. obtíže při nastavování role sekretářky pro jednotlivé předměty nebo editace skupin předmětů), zdůraznil význam požadavků na přihlašování na vedlejší specializace v ISIS a racionální sestavu zadání závěrečných prací a požádal o informaci, zda škola nepřejde ve správě uživatelů na Active Directory.</p> <p>Závěrem docent Kubálek připomněl, že své připomínky k řízení projektu vyjádřil písemně v červenci 2009 dopisem řediteli výpočetního centra Nenadálovi. Tyto připomínky jsou dále aktuální (dopis je součástí přílohy zápisu - originálu).</p> <p>V diskusi dále vystoupil senátor Svoboda, který se ohradil proti vyjádření ředitele Nenadála a tvrzení v jeho závěrečné zprávě, že při zavádění ISIS leckdy nebyl čas na diskuse o představách fakult, jak by systém měl fungovat. Systémoví integrátoři naopak svými neformálními schůzkami dokázali, že jsou</p>	I

č.	PŘEDMĚT	TYP
	<p>schopni svoje představy rychle sladovat. Výše uvedené tvrzení je spíš výmluvou, když pravou příčinou je nedostatečné řízení projektu a komunikace. Senátor Svoboda proto navrhuje, aby se AS VŠE zasadil o pravidelné formální schůzky systémových integrátorů a aplikačního týmu, o jejich manažerské vedení a také o transparentní stanovování priorit ISIS.</p> <p>Rektor Hindls informoval o jednáních, která v současné době vede s jednotlivými systémovými integrátory s cílem zlepšit komunikaci s vedením projektu.</p> <p><u>Diskuze:</u></p> <p>Předsedkyně Radová otevřela k tématu diskuzi. Místopředsedkyně Češková navrhla, aby schůzky systémových integrátorů, aplikačního týmu a řídicího výboru byly více formální, požadoval se z nich zápis, včetně termínů kontroly zadaných úkolů a ten potom mohl být k dispozici vedení školy i senátorům. Docentka Mikovcová doporučila vypracovat seznam priorit včetně jejich finanční náročnosti. Senátor Soběhart kritizoval management ISISu, žádá informace o vedení projektu a větší zapojení senátu. Podle jeho názoru by měl senát přijmout několik konkrétních ustanovení, jež by více kontrolovaly práci vedoucího týmu. Ředitel Nenadál konstatoval, že návrhy by měli spíše podávat aplikačnímu týmu systémovými integrátory. Místopředsedkyně Češková s tímto návrhem souhlasila a vyzvedla též úlohu prorektorky a proděkanů pro pedagogiku. Senátor Chlapek podpořil návrh senátora Soběharta – senát by se měl usnést na tom, aby pověřil vedení školy vyřešením kritické situace v managementu projektu ISIS a zavedením standardních projektových a provozních mechanismů, které umožní transparentně řídit požadavky, problémy a změny v implementaci, dovoji a provozu ISIS.</p> <p>Senátorka Neumaierová připomněla důležitost požadavku vzneseného docentem Kubálkem ohledně kontur plánu priorit ISIS pro nastávající rok. V odpovědi ředitele Nenadála zaznělo, že VŠE ví, co chce udělat, ovšem není známo, zdali to bude dodavatelem akceptováno a za jakou cenu.</p> <p>Předsedkyně Radová na základě diskuse navrhla usnesení AS VŠE:</p>	
	<p><u>Usnesení AS VŠE:</u> „AS VŠE doporučuje rektorovi, aby na únorovém zasedání AS vedení projektu předložilo řešení připomínek, které zazněly na zasedání AS a budou v příloze zápisu, zejména se jedná o zlepšení komunikace mezi integrátory, aplikačním výborem a řídicím výborem, vypracování a aktualizaci seznamu priorit včetně nákladové náročnosti.“</p> <p>PRO: 22 PROTI: 0 ZDRŽELI SE: 0</p> <p><i>Usnesení bylo jednomyslně schváleno.</i></p>	R, Ú
2. Návrh na jmenování prorektorky pro pedagogiku		
	<p>Rektor Hindls představil docentku Mikovcovou, kterou navrhuje na jmenování do funkce prorektorky pro pedagogiku. Docentka Mikovcová absolvovala VŠE a působila zde jako vyučující, později byla činná i v akademickém senátu (AS) na podnikohospodářské fakultě (FPH), kde působila jako předsedkyně AS FPH. Od roku 2007 působila ve funkci proděkanky pro pedagogiku na FPH.</p> <p>V diskusi docentka Mikovcová odpověděla na dotaz, zda se vzdává funkce proděkanky na FPH. Informovala, že proděkanem pro pedagogiku na FPH bude nyní docent Hnilica.</p>	I

č.	PŘEDMĚT	TYP
	<p>Usnesení AS VŠE: <i>„AS VŠE projednal a schvaluje návrh rektora jmenovat doc. Mikovcovou prorektorkou pro pedagogiku VŠE.“</i></p> <p>PRO: 22 PROTI: 0 ZDRŽELI SE: 0</p> <p><i>Usnesení bylo jednomyslně schváleno.</i></p>	R
3. Změna normativů připadajících na studenty		
	<p>Pan rektor informoval v souladu s vyjádřením na minulém zasedání senátu o plánované analýze nákladové náročnosti jednotlivých programů, která by mohla pro VŠE znamenat pozitivní změnu v přidělených prostředcích od MŠMT. Pan rektor s panem kvestorem předpokládají, že budou ještě v tomto kalendářním roce písemně kontaktovat MŠMT.</p>	I
	<p>Usnesení AS VŠE: <i>„AS VŠE pověřuje vedení VŠE k zahájení jednání s MŠMT o analýze ekonomické náročnosti studijních programů s cílem aktualizace koeficientů ekonomické náročnosti.“</i></p> <p>PRO: 20 PROTI: 0 ZDRŽELI SE: 0</p> <p><i>Usnesení bylo jednomyslně schváleno.</i></p>	R
4. Závěry poradní skupiny rektora pro finance a rozpočet		
	<p>K dalšímu bodu jednání přednesl profesor Král úvodní slovo k zaslanému materiálu, který se týkal auditu dvou servisních útvarů – CIKS a Nakladatelství Oeconomica. Dále profesor Král informoval o externím auditu VC VŠE. Podklady dodá pan kvestor do 3. 12. 2009 k projednání na zasedání finanční komise, které se bude konat 7. 12. 2009.</p> <p>Pan rektor v této souvislosti informoval, že se poradní skupina opět bude zabývat analýzou počtu přijímaných studentů na oba stupně studia.</p> <p>Profesor Král informoval o harmonogramu přechodu na nový systém financování fakult a o materiálu prorektora Soukupa, který se týká poplatků za delší a další studium.</p> <p>Profesor Král současně informoval i o dalších úkolech, které ještě poradní skupina nerozpracovala, zejména se jedná o vytvoření katalogu služeb poskytovaných servisními útvary VŠE.</p>	I
	<p>Usnesení AS VŠE: <i>„AS VŠE vzal na vědomí zprávu a doporučuje dále pokračovat v analýze.“</i></p> <p>PRO: 19 PROTI: 0 ZDRŽELI SE: 0</p> <p><i>Usnesení bylo jednomyslně schváleno.</i></p>	R

č.	PŘEDMĚT	TYP
5. Volební a jednací řád AS FMV		
	Místopředsedkyně Češková uvedla materiál, který byl schválen AS FMV. Ke změnám volebního a jednacího řádu AS FMV dochází zejména z toho důvodu, aby byla vyloučena možnost volit ve dvou kuriích. Ve volebním řádu je dále upřesněna volba losem a doplňovací volby do senátu.	I
	<p>Usnesení AS VŠE: „AS VŠE bere na vědomí a schvaluje volební a jednací řád AS FMV.“</p> <p>PRO: 19 PROTI: 0 ZDRŽELI SE: 0</p> <p><i>Usnesení bylo jednomyslně schváleno.</i></p>	R
7. Různé		
a)	<p>Reforma terciárního vzdělání a výzva ke společnému postupu od iniciativy „Pro vzdělanost“</p> <p>Senát k tomuto bodu pozval docenta Fischera, který navrhl seznámit se s dostupnými materiály k problému, které senátorům zašle v nejbližší době a konstatoval, že problémem je vhodné se seriózně zabývat po prostudování.</p> <p>AS VŠE navrhuje tento bod projednat na prosincovém zasedání, které se bude konat 14. 12. 2009.</p>	O
b)	<p>Rozpočet senátu</p> <p>Paní předsedkyně konstatovala, že na základě domluvy s panem kvestorem se rozpočet senátu bude odvíjet od rozpočtu VŠE na rok 2010, přičemž bude určen rozpočtový rámec. Jednotlivé položky nebude tedy nutné dopředu přesně specifikovat.</p>	I
c)	<p>Příští zasedání senátu se koná 14.12.2009 ve 13.00 pravděpodobně v místnosti RB 338</p> <p>AS VŠE stanovil datum pro své únorové zasedání na 22. 2. 2010.</p>	O
d)	<p>Senátor Soběhart navrhl, aby se senát zabýval i rozvojem vědy v důsledku změny přidělování a rozdělování finančních prostředků na školu a fakulty. Taktéž by se měl senát zabývat situací okolo knihovny VŠE.</p>	O

Přílohy (pouze u originálu):

- č. 1 – prezenční listina 5/09-12
- č. 2 – Závěrečná zpráva projektu Implementace ISIS
- č. 3 – Připomínky Tomáše Kubálka k projektu ISIS z července 2009
- č. 4 – Životopis doc. Ing. Hany Mikovcové, Ph.D.
- č. 5 – Závěry poradní skupiny pro rozpočet a finance
- č. 6 – Volební a jednací řád AS FMV
- č. 7 – Vyjádření zástupce iniciativy „Pro vzdělanost“

V Praze 23. listopadu 2009